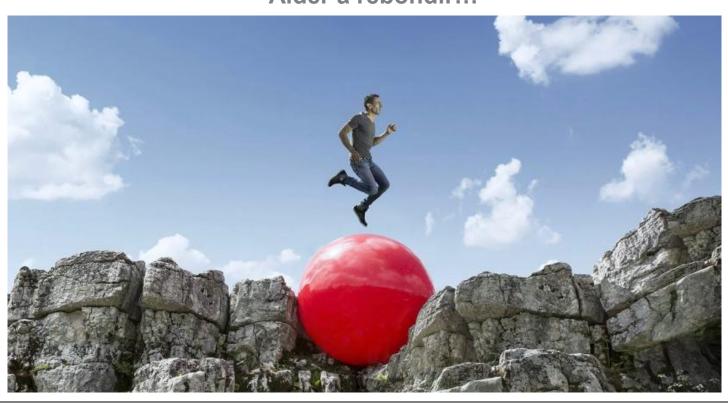


# Rapport de gestion 2019

Aider à rebondir...



#### **Activités**

Le CNIP est un établissement autonome de droit public, spécialisé dans la formation professionnelle des adultes et l'aide à la réinsertion de personnes qualifiées ou non, dans les domaines de l'industrie.

Sa mission est d'accompagner les personnes devant entreprendre une diversification ou un perfectionnement professionnel, une formation de base dans un nouveau métier ou être remis dans une situation professionnelle.

Pour réaliser sa mission, le CNIP propose les prestations suivantes :

- De l'observation/bilan de compétences qui permet la reconnaissance et la mise en valeur des acquis (niveaux technique, social et scolaire) et l'établissement d'un projet professionnel.
- Des plans de formation modulaire et/ou individualisée dans les secteurs de l'industrie.
- Des partenariats industriels (pratique industrielle, stages en entreprises coachés ou non).
- Un centre de formation pour apprentis polymécaniciens et micromécaniciens.

Le CNIP travaille en collaboration étroite avec les tissus industriels et institutionnels locaux, que cela soit dans le cadre de stage, de perfectionnement ou d'apprentissage. La plupart des modules proposés au CNIP sont développés sur des bases industrielles. Cette approche de la formation implique des relations très étroites avec des entreprises partenaires.

#### Comptes 2019

Au 31 décembre 2019, les comptes bouclent avec un bénéfice de CHF 29'806.70.

Le nombre de journées réservées par le Service de l'emploi a été équivalent à celui de l'année précédente. Et la fréquentation de l'Al a été stable par rapport à l'année précédente.

#### Relations avec l'Etat

La subvention accordée par l'Etat de Neuchâtel s'est élevée, pour la dernière fois, à CHF 400'000.-. Elle sera réduite à CHF 100'000.- dès 2020 selon le nouveau contrat de prestations 2020-2023 signé entre les deux parties en date du 10 décembre 2019.

#### **Organisation du CNIP**

#### Conseil du CNIP

Selon l'art. 8 de la loi sur le CNIP, le Conseil est nommé par le Conseil d'Etat.

Il se compose de 7 membres désignés par le Conseil d'Etat en veillant à une juste représentation des milieux économiques et institutionnels, ainsi que d'un député par groupe parlementaire, désigné par celui-ci.

Le directeur du CNIP et un représentant du personnel participent aux séances de Conseil, avec voix consultative.

En raison du départ à la retraite de M. François Jaquet au 31 décembre 2018 et de la nomination de M. Thuan Nguyen à la direction du CNIP dès le 1<sup>er</sup> janvier 2019, le Conseil était composé de la façon suivante :

Mme Laurence Boegli, conseillère stratégique au DEF

Mme Annie Clerc-Birambeau, députée

- M. Grégoire Cario, député suppléant,
- M. Jean-Daniel Dubois, directeur Vaucher Manufacture, président
- M. Thierry Favre, administrateur délégué Patricmetal
- M. Michel Frisa, représentant du personnel du CNIP
- M. Patrick Herrmann, député

Mme Silvia Locatelli, chargée de missions au secrétariat général du Département de l'économie et de l'action sociale

- M. Michele Lorenzetti, responsable industrialisation et qualité développement Rollomatic
- M. Alain Marti, député
- M. Frédéric Mairy, représentant de la commune Val-de-Travers
- M. Thuan Nguyen, directeur du CNIP
- M. Emmanuel Raffner, directeur Lauener et Cie
- M. Bernard Schumacher, député
- M. Thierry Favre ayant annoncé sa démission pour la fin de l'année, après plus de 20 ans d'activité au sein du Conseil, il sera remplacé dès le 1<sup>er</sup> janvier 2020 par M. Jacques Suter, directeur opérationnel FKG Dentaire SA.

Le Conseil est l'organe supérieur du CNIP.

Le Conseil a tous les pouvoirs que la loi ne réserve pas expressément à une autorité supérieure ou à la direction.

Le Conseil a notamment pour missions:

- a) de définir la stratégie et la politique du CNIP dans le cadre fixé par le Conseil d'Etat;
- b) d'approuver le budget et les comptes du CNIP:
- c) d'approuver les règlements internes du CNIP.

#### **Direction du CNIP**

M. Thuan Nguyen, directeur et responsable de la qualité

Mme Véronique Gosteli, responsable administrative

- M. Frédéric Lachat, responsable de l'insertion professionnelle
- M. Nicolas Pillonel, responsable de la formation

#### Les chiffres clefs

	2018	2019
Journées d'observation, de formation et de	22611	22454
coaching		
Observation		
Arrivées en stage (spécifiques et orientation)	70	54
Arrivées en stage COPAI	25	17
Arrivées en stage MR	14	9
Formation		
Arrivées en formation ORP	97	133
Arrivées en formation OAI-NE	14	20
Arrivées en formation OAI-VD	15	10
Nombre d'apprentis Fleurons	14	12
Nombre de personnes envoyées par leur entreprise	5	1
Coaching		
Nombre de stagiaires	35	32
- OAI-NE	23	16
- OAI-VD	10	15
- OAI- autres	2	1
Nombre de journées de stages	3'090	3'020
Taux de réinsertion	77.77	56.25

#### **Encadrement**

Le CNIP comptait 35 collaborateurs (32 EPT) dont 2 apprenties en administration à la fin de l'année 2019.

Le personnel est composé de formateurs d'adultes, de techniciens, de répondants socioprofessionnels, de coaches ainsi que de personnes travaillant dans l'administration.

#### **Surfaces**

Le CNIP occupe sur le site Dubied 5000 m² d'ateliers, de locaux administratifs et de locaux communs.

#### Certifications

Le CNIP a passé un audit de renouvellement de la certification eduQua (version 2012) et un audit de suivi de la norme ISO 9001 (version 2015).

Certifié ISO 9001 : 2015



#### Les faits marquants de l'année

En 2019, le CNIP a célébré son 25ème anniversaire. Plusieurs évènements ont été organisés dans le courant de l'année pour fêter l'évènement, tels que des journées-découvertes interactives des ateliers à l'attention des partenaires.







#### - Inauguration officielle de l'atelier d'automation

Le 20 août a eu lieu l'inauguration officielle de l'atelier d'automation sous la présidence de M. le conseiller d'Etat J.-N. Karakash et en présence de Mme I. Niklaus, cheffe de l'office du marché du travail ainsi que M. T. Favre, CEO de Patric Concept SA.

Cet atelier, initié en 2018 et totalement équipé de matériel spécialisé au début de l'année 2019, permet de former des approvisionneurs de lignes automatisées ainsi que des intervenants sur lignes automatisées.

Les premiers apprenants ayant terminé leur formation ont reçu leur diplôme lors de cette cérémonie.



#### - Journée portes ouvertes

Le 5 septembre, toujours dans le cadre des manifestations organisées pour son 25<sup>ème</sup> anniversaire, le CNIP a ouvert ses portes au public. De nombreuses personnes intéressées ont pu découvrir ainsi les différents ateliers.



### - Label Intégration 2019 : plus de 3000 journées de stage pour un taux de réinsertion de 56,3%.

Le 20 février, lors d'une cérémonie officielle organisée avec le soutien de l'OAI-NE, 29 entreprises, qui ont accueilli en stage dans le courant de l'année des assurés de l'assurance-invalidité ayant suivi une formation au CNIP, ont reçu un Label Intégration CNIP 2019.

Les 3 entreprises arrivant en tête du classement sont:

- 1. Baud Industries SA, Les Verrières
- 2. RHNe, La Chaux-de-Fonds
- 3. Comadur, SA Le Locle

La RTS, notamment, a réalisé un reportage sur cet évènement.





#### - Cérémonies de remise de diplômes

En 2019, deux cérémonies de remise de diplômes ont été organisées.

La première a eu lieu le 11 mars en présence de M. R. Granges directeur de l'ARIAQ, Institut de formation et conseil en management de la performance, avec lequel le CNIP travaille en étroite collaboration dans le domaine du contrôle qualité. 20 lauréats ont reçu leur diplôme lors de la cérémonie.

La deuxième a eu lieu le 5 septembre, au terme de la journée portes ouvertes. Ce fut l'occasion de remettre leur diplôme à 24 lauréats (dans de nombreux domaines dont l'anglage-main) en présence de MM. F. Matile, secrétaire général de la Convention patronale de l'industrie horlogère, M. R. Granges, directeur de l'ARIAQ et M. F. Mairy, conseiller communal de Val-de-Travers.

Il est à souligner que le cours d'anglage-main fêtait sa 10ème session.



#### - Présentation des activités

Le CNIP a encore eu l'occasion de présenter ses activités dans le cadre de plusieurs évènements tels le « CaféForm » organisé par l'Office du marché du travail pour ses conseillers au Château de Colombier et une matinée d'informations organisée par l'OAI-VD à l'intention de ses collaborateurs de la réadaptation.

Le CNIP était présent également au salon EPHJ à Genève du 18 au 21 juin. Était notamment exposée la formation en anglage.

## Finances (extraits des comptes) BILAN

DILAN		
	31.12.2019	31.12.2018
ACTIF		
ACTIF		
PATRIMOINE FINANCIER		
Disponibilités		
Caisse	1'940.75	874.75
Banque (BCN)	128'023.78	1'628'945.53
Banque Raiffeisen	1'600'006.73	0.00
Total disponibilités	1'729'971.26	1'629'820.28
Créances		
Débiteurs	388'846.10	660'874.40
Créances employés avance à court terme	6'364.90	6'515.95
Acomptes à des tiers	0.00	159'094.45
Autres créances - Garantie loyer Yverdon	21'606.95	21'600.00
Total créances	416'817.95	848'084.80
Actifs de régularisation		
Charges de personnel	81'042.75	121'553.30
Charges de biens, services et autres	4'805.95	11'479.25
Transferts du compte de résultats	42'173.20	33'750.00
Transferts du compte de résultats OAI	604'518.93	640'265.93
Transfert du compte de résultats Anglage Semp	0.00	17'704.55
Autres revenus d'exploitation	9'000.00	0.00
Total actifs de régularisation	741'540.83	824'753.03
Marchandises, fournitures et travaux en cours		
Matières premières et auxiliaires	45'812.82	55'493.88
Provision sur stock matières premières	-45'812.82	0.00
Total Marchandises, fournitures et tr. en cours	0.00	55'493.88
Placements financiers		
Créances à long terme avance aux employés	12'729.80	19'368.20
Total placements financiers	12'729.80	19'368.20
Total patrimoine financier	2'901'059.84	3'377'520.19
PATRIMOINE ADMINISTRATIF		
1		
Immobilisations corporelles du PA	410701440.00	414.071000.00
Biens meubles PA	1'379'110.88	1'187'863.82
Matériel informatique	55'192.30	71'927.50
Immobilisations incorporelles	5110E 0E	16/402 65
Logiciels  Autros immobilisations incorporalles	5'125.25 1'574.45	16'403.65
Autres immobilisations incorporelles  Total patrimoine administratif		6'476.40 <b>1'282'671.37</b>
TOTAL ACTIF	1'441'002.88	4'660'191.56
TOTAL ACTIF	4'342'062.72	4 000 191.56

PASSIF		
CAPITAUX DE TIERS		
Engagements courants		
Créanciers suisses CHF, EUR	237'727.45	884'248.65
Acomptes de tiers reçus (Semp)	88'864.00	63'401.20
Acomptes de tiers reçus (Fleurons)	157'500.00	157'500.00
Total engagements courants	484'091.45	1'105'149.85
Engagements financiers à court terme		
Part à court terme emprunt (prévoyance.ne) 570K	14'250.00	14'250.00
Part à court terme prêt part. apport suppl.(prévoyance.ne)	18'000.00	0.00
Prêt à terme (crédit d'investissement Etat)	400'000.00	400'000.00
Part à court terme emprunt NECO	112'000.00	16'000.00
Total engagements financiers à court terme	544'250.00	430'250.00
Passifs de régularisation		
Charges de personnel	163'443.98	124'119.07
Créancier AVS/AI/APG/AC	13'472.80	41'686.55
Créancier SUVA	4'765.85	171.75
Créancier LPP	0.00	2'929.65
Charges de biens et services	133'069.75	219'428.60
Transfert du compte de résultat	0.00	3'200.00
Total passifs de régularisation	314'752.38	391'535.62
Provisions à court terme		
Provision à ct sur transfert du cpte de résultat OAI	604'518.93	640'265.93
Provision frais de licenciements	10'638.45	22'318.35
Total provisions à court terme	615'157.38	662'584.28
Engagements financiers à long terme		
Emprunts (prévoyance.ne)	470'250.00	484'500.00
Emprunt NECO	0.00	112'000.00
Prêt participation à l'apport supp. (prévoyance.ne)	409'583.00	0.00
Engagements courants	879'833.00	596'500.00
Total capitaux de tiers	2'838'084.21	3'186'019.75
CAPITAL PROPRE		
Capital propre	1'564'288.58	1'564'288.58
Résultat reporté	-90'116.77	270'935.21
Résultat de l'exercice	29'806.70	-361'051.98
Total capital propre	1'503'978.51	1'474'171.81
TOTAL PASSIF	4'342'062.72	4'660'191.56

#### **COMPTE DE RESULTATS**

COMPTE DE RESULTATS		
CHARGES	Comptes 2019	Comptes 2018
Charges de personnel		
Jetons de présence du Conseil du CNIP	4'730.30	4'744.30
Salaires du personnel administratif et exploitation	3'328'213.50	3'405'889.50
Salaires pour vacances et heures	46'853.36	-37'489.16
Rbt All. d'initiation au travail (AIT)	-23'058.00	0.00
Remboursement CCNC	-7'165.00	-4'657.40
Financement retraites anticipées	0.00	57'978.30
Cotisations AVS, APG, AC, Fr. adm.	285'646.45	291'283.40
Remboursement cotisations AVS, APG, AC	-5'044.90	0.00
Cotisations patronales LPP	428'763.40	423'665.45
Remboursement LPP	0.00	-8'889.50
Cotisations patronales AANP	30'483.50	35'980.45
Remboursement IJM - AANP	-9'920.40	-17'524.25
Cotisations patronales IJM (Maladie)	21'134.45	22'988.45
Remboursement IJM (Maladie)	-61'576.25	-80'447.85
Pensions (recapitalisation de prévoyance.ne)	6'789.45	224'263.41
Formation et perfectionnement du personnel	27'595.20	40'748.00
Recrutement de personnel	4'251.95	0.00
Provisions (licenciements)	10'638.45	22'318.35
Frais de licenciements	20'700.00	0.00
Autres charges de personnel	14'947.14	21'959.60
Total charges de personnel	4'123'982.60	4'402'811.05
Charges de biens et services et autres charges d'exploitation		
Matériel de bureau	12'699.90	11'328.55
Matériel d'exploitation, fournitures	72'854.10	102'902.25
Imprimés, publications	2'527.20	7'705.85
Matériel didactique	10'349.67	8'038.15
Médecine scolaire	0.00	0.00
Matières premières	10'051.25	14'617.50
Variation stock matières premières	55'493.88	-186.32
Machines et appareils de bureau	0.00	0.00
Machines, mobilier et équipement	10'371.48	28'906.70
Vêtements, linge, (blouses de travail)	1'762.40	2'009.05
Matériel informatique	15'413.50	7'190.40
Alimentation et élimination (Eau, électricité, CAD)	145'385.75	151'406.89
Prestations de services de tiers	263'837.95	229'361.05
Honoraires de conseillers externes	183'833.14	163'050.40
Charges d'utilisation informatiques	69'240.30	66'434.00
Primes d'assurances choses	9'365.20	9'380.40
Impôts et taxes TVA	1'353.55	12'264.30
Entretien des bâtiments	4'677.85	23'024.75
Entretien mobilier, machines, équipement	28'222.90	24'755.30
Entretien informatique (matériel)	0.00	7'735.35
Entretien informatique (logiciel)	27'385.75	21'103.84
Loyer et bail à ferme des biens-fonds	685'382.75	685'383.01
Frais de déplacements	23'527.60	25'919.75
Manifestations et réceptions	31'900.69	3'254.38
Pertes sur créances effectives	0.00	0.00
Achats réfectoire/internat	12'748.30	13'159.75
Taxes téléphone	683.00	1'360.15
Autres charges d'exploitation	7'527.85	627.70
Total charges de biens et services et autres charges	1'686'595.96	1'620'733.15
d'exploitation		

Amortissements du patrimoine administratif		
Amort. planifiés, immob. corporelles	213'408.99	239'956.00
Amort. non planifiés, immob. corporelles	8'759.05	0.00
Amort. planifiés, immob. incorporelles	16'180.35	19'421.20
Total amortissements du patrimoine administratif	238'348.39	259'377.20
Total charges d'exploitation	6'048'926.95	6'282'921.40

REVENUS	Comptes 2019	Comptes 2018
Frais d'écolage et taxes de cours		
Frais d'écolage (écoles)	24'000.00	24'000.00
Taxes de cours (entreprises, privés)	302'100.00	340'450.00
Total frais d'écolage et taxes de cours	326'100.00	364'450.00
Recettes sur ventes		
Ventes - travaux de sous-traitance	1'730.75	93'858.10
Total recettes sur ventes	1'730.75	93'858.10
Revenus divers		
Autres revenus d'exploitation	63'660.10	53'422.25
Total revenus divers	63'660.10	53'422.25
Dédommagements des collectivités publiques		
Indemnités des assurances sociales publiques (A.I.)	2'529'544.45	2'619'915.50
Participation OAI au financement du CNIP	0.00	-301'516.10
Indemnités LACI	2'760'099.80	2'287'116.35
Total des dédommagements des collectivités publiques	5'289'644.25	4'605'515.75
Suventions des collectivités publiques et des tiers		
Subventions des cantons et des concordats	400'000.00	400'000.00
Subvention de l'Etat aux mesures d'accompagnement	0.00	0751004.00
(prévoyance.ne)	0.00	275'221.00
Total subventions des collectivités publiques et des tiers	400'000.00	675'221.00
Total revenus d'exploitation	6'081'135.10	5'792'467.10
Total charges d'exploitation	6'048'926.95	6'282'921.40
Total revenus d'exploitation	6'081'135.10	5'792'467.10
Total résultat d'exploitation	32'208.15	-490'454.30
Charges financières		
Intérêts passifs des engagements financiers	20'879.60	18'531.15
Frais de banque	2'445.00	235.90
Pertes de change sur monnaies étrangères	70.22	2.76
Total charges financières	23'394.82	18'769.81
Revenus financiers		
Intérêts des liquidités	56.95	0.00
Différence de change	10.42	0.03
Gain provenant des ventes de machines  Total revenus financiers	20'926.00 <b>20'993.37</b>	148'172.10 148'172.13
Total résultat financier	-2'401.45	129'402.32
Total resultat illianoisi	-2 401.45	125 402.32
TOTAL CHARGES	6'072'321.77	6'301'691.21
TOTAL REVENUS	6'102'128.47	5'940'639.23
RESULTAT DE L'EXERCICE	29'806.70	-361'051.98

#### **COMPTE DES INVESTISSEMENTS**

	Investissements	Investissements
Dépenses d'investissement	<u>2019</u>	2018
Biens meubles	396'679.90	404'883.75
Autres immobilisations incorporelles	0.00	0.00
Total Dépenses d'investissement	396'679.90	404'883.75
Recettes d'investissement		
Report à l'actif des investissements	0.00	0.00
Total Recettes d'investissement	0.00	0.00
DEPENSES NETTES D'INVESTISSEMENT	396'679.90	404'883.75
Amortissements à charge du compte de fonctionnement	-238'348.39	-259'377.20
VARIATION NETTE DU BILAN	158'331.51	145'506.55