

# Rapport de gestion 2014



## Activités

Le CNIP est un établissement autonome de droit public, doté de la personnalité juridique, spécialisé dans la formation professionnelle des adultes.

Le CNIP est actif dans la formation et l'aide à la réinsertion de personnes peu ou pas qualifiées, dans les domaines de l'industrie et de l'artisanat.

Il propose des stages d'observation (spécifique et orientation) et accompagne les personnes dans la définition et la réalisation de leurs objectifs de vie professionnelle.

Il offre des formations individualisées en entrées-sorties permanentes et organise des stages pratiques.

Finalement le CNIP crée et administre des ateliers de production industrielle en appui à ses plans de formation et d'aide à l'insertion.

## Comptes 2014

Les comptes de l'année 2014 bouclent avec un bénéfice de CHF 98'821.78.

La recapitalisation de Prévoyance.ne pèjore énormément la comptabilité du CNIP. Cela a déjà été le cas en 2013 et cela a encore eu des incidences importantes en 2014.

Toutefois, l'OAI, partenaire important du CNIP, payant les prestations selon le système des prix coûtants, a versé en 2014 les charges liées à la recapitalisation de Prévoyance.ne proportionnellement au nombre d'assurés formés au CNIP en 2013. Le service de l'emploi avait fait de même en 2013 pour l'atelier Pierre Dubied.

Le Service de l'emploi ainsi que la Caisse cantonale neuchâteloise de l'assurance-chômage ont versé des fonds au CNIP pour l'aider à compléter son équipement-machines notamment pour l'atelier de décolletage et l'atelier RENOV (atelier de pratique de rénovation d'équipements industriels).

## Relations avec l'Etat

Le Conseil d'Etat a décidé qu'il n'y aurait pas de rapport quadriennal de la part du CNIP au Grand Conseil comme cela avait été prévu dans le rapport de prestations liant les deux parties mais plutôt un compte rendu à l'adresse du Conseil d'Etat qui serait ensuite inscrit dans le rapport de gestion du DEAS.

Le Conseil d'Etat considère que l'avenir du CNIP ne peut s'envisager que dans le cadre d'une stratégie cantonale.

## Direction

Dans le courant de l'année 2014 et après plus de 20 années passées à la direction de l'institution, le directeur du CNIP a annoncé sa démission pour le début de l'année 2015.

## Organisation du CNIP

### Conseil du CNIP (2014-2017)

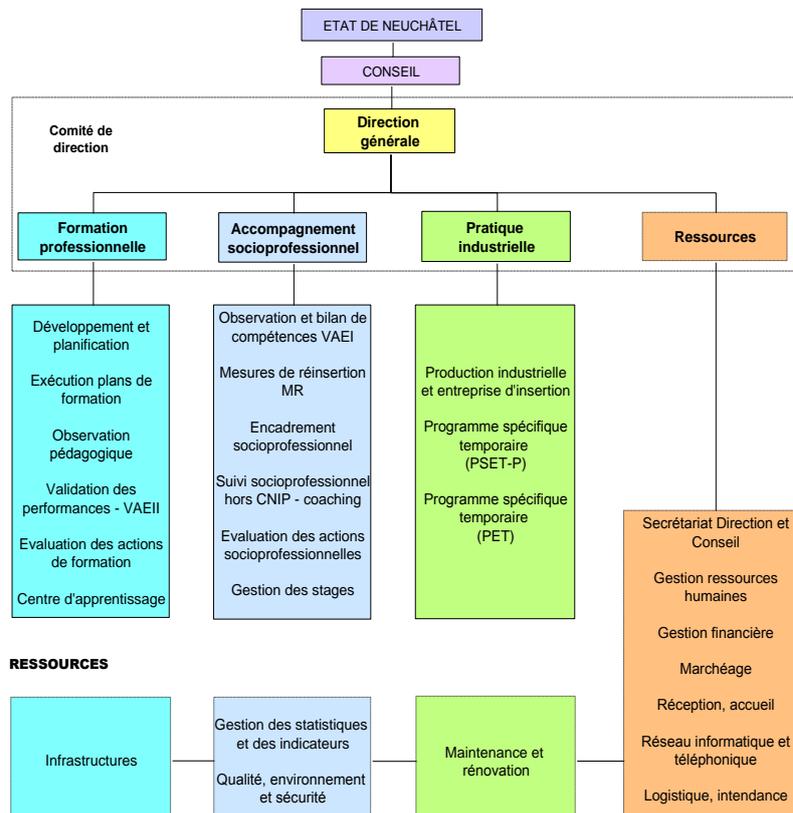
M. François Jaquet, député, président jusqu'à fin octobre 2014

M. Giorgio Ardia, secrétaire général BCN  
 Mme Laurence Boegli, conseillère stratégique DEF  
 Mme Martine Docourt Ducommun, députée  
 M. Jean-Daniel Dubois, directeur Vaucher Manufacture  
 M. Thierry Favre, administrateur délégué Patricmetal  
 M. Patrick Herrmann, député, président a.i. dès novembre 2014  
 M. Daniel Huguenin-Dumittan, directeur CNIP  
 M. Frédéric Lachat, représentant du personnel CNIP  
 M. Frédéric Mairy, représentant des communes  
 M. Yves Morel, économiste  
 M. Emmanuel Raffner, directeur Lauener  
 Mme Sylvia Schule, députée  
 M. Bernard Schumacher, député

### Direction du CNIP

M. Daniel Huguenin-Dumittan, directeur et responsable de la production  
 Mme Véronique Gosteli, responsable administrative  
 M. Nicolas Pillonel, responsable de la formation  
 M. Willy Revel, responsable de l'insertion

### Organigramme du CNIP



## Les chiffres clefs

	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Journées de formation</b>	19422	20326	23445	27718	28994
<b>Stagiaires en observation/bilan</b>	149	139	154	186	166
- OAI	65	64	62	75	73
- ORP	78	75	92	111	87
<b>Arrivées en formation</b>	85	89	128	160	129
- OAI	15	32	76	42	44
- ORP	69	56	52	118	85
<b>Personnes envoyées par leur entreprise ayant suivi une formation</b>	94	139	46	56	19
<b>Personnes privées ayant suivi une formation à la carte</b>	9	6	1	2	0
<b>Stages en entreprises</b>	27	19	42	99	60
<b>Collaborateurs-stagiaires de l'atelier Passerelle (Pierre Dubied dès 2013)</b>	51	38	33	50	45
<b>Taux d'absentéisme des apprenants (%)</b>	9	8.7	10.6	9	8.7
<b>Taux de réinsertion (%)</b>	37	51	38	37	33

## Encadrement

Le CNIP comptait 42 collaborateurs (37.6 EPT) à la fin de l'année 2014.

Le personnel est composé de formateurs d'adultes, de préparateurs, de répondants sociaux ainsi que de personnes travaillant dans l'administration.

## Surfaces

Le CNIP occupe sur le site Dubied 5000 m<sup>2</sup> d'ateliers, de locaux administratifs et de locaux communs.

## Certifications



Un audit de renouvellement a été effectué par eduQua. Le certificat est reconduit jusqu'au 5 mai 2016.

## Les faits marquants de l'année

L'année 2014 a été marquée par la poursuite des restructurations et développements définis à la fin de l'année 2010.

Certains faits marquants sont relatés ici :

### - Ateliers

Suite à une analyse du marché, il a été décidé de fermer l'atelier de production en électronique au début de l'année ainsi que l'atelier de soudage à la fin de l'année 2014.

Par contre, suite à une demande du domaine industriel, il a été décidé d'ouvrir un atelier de rénovation d'équipements industriels (RENOV) au début de l'année.

En effet, un important projet de rénovation de presses pour l'entreprise ETA est relancé et un nouveau projet de remise en état de machines de production pour l'entreprise Comadur a démarré en début d'année.

L'atelier de décolletage ouvert à fin 2013 a consolidé ses effectifs et l'atelier d'observation/bilan de La Chaux-de-Fonds ouvert également en 2013 a trouvé son équilibre.

### - Cours d'anglage

Une nouvelle volée d'angleurs a terminé sa formation au printemps 2014. Cette formation est toujours certifiée par la Convention patronale de l'industrie horlogère.

### - Label Intégration

Pour la deuxième année, le Label Intégration CNIP a été remis. Il s'agit de récompenser les entreprises qui prennent en stage et/ou qui engagent des personnes coachées. Ce label a été créé en collaboration avec l'office AI du canton de Neuchâtel; 27 entreprises ont reçu cette reconnaissance en 2014.



**- 3<sup>ème</sup> volée d'apprentis polymécaniciens**

La collaboration avec l'Association Réseau des Fleurons s'est renforcée par la création dès la rentrée d'août 2014 d'une formation de micromécanicien/ne (en plus de la formation de polymécanicien/ne déjà existante).

Le CNIP était présent sur le stand des Fleurons lors du Comptoir du Val-de-Travers en automne.



**- Visites au CNIP**

- Deux délégations de conseillers OAI-VD ont visité les installations de Couvet.
- Le site de Couvet a reçu la visite également de nombreux industriels emmenés par le Service de l'économie ainsi que de la direction et les collaborateurs de la Caisse cantonale neuchâteloise du chômage.
- Un groupe de travail sur la collaboration interinstitutionnelle a visité l'atelier de La Chaux-de-Fonds.
- Un Forum citoyen sur le thème "Quelles croissances voulons-nous pour le canton de Neuchâtel" a été organisé à Couvet le 6 décembre.

**- Tournages au CNIP**

- Une équipe de Canalalpha a tourné un reportage dans le cadre de l'émission "Mon Job et moi". Il a eu comme cadre l'atelier des polymécaniciens et le reportage a été consacré à une jeune micromécanicienne engagée par l'entreprise Chopard.
- Un reportage sur la réhabilitation du site Dubied a été réalisé par la RTS. Quelques vues ont été prises dans les ateliers.

**- Participation à des manifestations**

Le CNIP a participé à différentes manifestations :

- Salon EPHJ-EPMT, à Genève
- Journée "osez tous les métiers"
- Rencontres avec milieux économiques

### - 20 ans du CNIP

Les 17 et 18 septembre, le CNIP a fêté ses 20 ans.

Le 17, le site de Couvet avait ouvert ses portes; il était possible de découvrir ses activités et de visiter ses installations.

Et le 18, a eu lieu la fête à laquelle plus de 300 personnes ont participé.

Entre autres, M. le conseiller d'Etat J.-N. Karakash et M. P.-A. Bühler, directeur de ETA, ont pris la parole pendant la partie officielle.



## Finances (extraits des comptes)

### BILAN

BILAN	31.12.2014	31.12.2013
<b>ACTIF</b>		
PATRIMOINE FINANCIER	-	-
<b>Disponibilités</b>		
Caisse	180.10	397.90
Banque (BCN)	941'902.23	895'152.58
<b>Total disponibilités</b>	<b>942'082.33</b>	<b>895'550.48</b>
<b>Créances</b>		
Débiteurs	814'114.05	678'484.55
Ducroire (Eco Waste)	-23'851.35	-43'000.00
<b>Total créances</b>	<b>790'262.70</b>	<b>635'484.55</b>
<b>Actifs de régularisation</b>		
Charges de personnel	17'451.25	90'734.70
Charges de biens, services et autres	7'323.60	23'790.75
Transferts du compte de résultats	23'333.35	17'397.00
Transfert du compte de résultats OAI	250'789.00	0.00
<b>Total actifs de régularisation</b>	<b>298'897.20</b>	<b>131'922.45</b>
<b>Marchandises, fournitures et travaux en cours</b>		
Matières premières et auxiliaires	64'477.54	63'236.99
Matériel et fournitures	0.00	25'710.32
Travaux en cours	95'000.00	42'795.70
<b>Total Marchandises, fournitures et tr. en cours</b>	<b>159'477.54</b>	<b>131'743.01</b>
<b>Total patrimoine financier</b>	<b>2'190'719.77</b>	<b>1'794'700.49</b>
PATRIMOINE ADMINISTRATIF		
<b>Immobilisations corporelles du PA</b>		
Biens meubles PA	826'690.36	852'775.58
<b>Total patrimoine administratif</b>	<b>826'690.36</b>	<b>852'775.58</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3'017'410.13</b>	<b>2'647'476.07</b>
<b>PASSIF</b>		
CAPITAUX DE TIERS		
<b>Engagements courants</b>		
Créanciers CHF et Euro	104'337.95	189'455.54
Acomptes de tiers reçus (Fleurons)	291'375.00	212'625.00
Acomptes de tiers reçus (Semp_anglage)	0.00	24'326.00
Créanciers étrangers € et USD	0.00	0.03
<b>Total engagements courants</b>	<b>395'712.95</b>	<b>426'406.57</b>
<b>Engagements financiers à court terme</b>		
Part à court terme emprunt (prévoyance.ne) 570K	14'250.00	0.00
Prêt à terme (crédit d'investissement Etat)	400'000.00	560'000.00
Part à court terme des dettes de leasing à long terme	33'996.90	37'087.80
<b>Total engagements financiers à court terme</b>	<b>448'246.90</b>	<b>597'087.80</b>
<b>Passifs de régularisation</b>		
Charges de personnel	199'718.40	199'448.35
Charges de biens et services	55'931.15	70'308.50
Autres revenus d'exploitation (formation)	335'475.00	0.00
<b>Total passifs de régularisation</b>	<b>591'124.55</b>	<b>269'756.85</b>
<b>Provisions à court terme</b>		
Provisions à court terme pour engagements de prévoyance.ne.	0.00	656'600.00
<b>Total provisions à court terme</b>	<b>0.00</b>	<b>656'600.00</b>
<b>Engagements financiers à long terme</b>		
Emprunts (prévoyance.ne)	541'500.00	0.00
Contrat de leasing	0.00	33'996.90
<b>Total engagements financiers à long terme</b>	<b>541'500.00</b>	<b>33'996.90</b>
<b>Provisions à long terme</b>		
Provisions pour engagements de prévoyance.ne	153'300.00	146'000.00
Provisions eng. de prévoyance - découvert résiduel (25 ans)	111'076.00	0.00

<b>Total provisions à long terme</b>	<b>264'376.00</b>	<b>146'000.00</b>
<b>Total capitaux de tiers</b>	<b>2'240'960.40</b>	<b>2'129'848.12</b>
CAPITAL PROPRE		
Capital propre	1'564'288.58	1'404'288.58
Résultat reporté	-886'660.63	-360'662.23
Résultat de l'exercice	98'821.78	-525'998.40
<b>Total capital propre</b>	<b>776'449.73</b>	<b>517'627.95</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3'017'410.13</b>	<b>2'647'476.07</b>

**COMPTE DE RESULTAT**

	<b>Comptes 2014</b>	<b>Comptes 2013</b>
<b>CHARGES</b>		
<b>Charges de personnel</b>		
Honoraires du Conseil	7'883.75	3'890.20
Salaires du personnel administratif et exploitation	3'874'714.20	3'443'593.70
Salaires pour vacances et heures	7'283.50	21'029.35
Allocation d'initiation au travail (AIT) et (AIP) All. Insert. Prof.	-17'383.60	0.00
Salaires non soumis	76'884.35	2'000.00
Cotisations patronales AVS, ALFA, chômage, accidents LAA	369'256.60	330'901.20
Cotisations patronales aux caisses de pensions	503'246.75	381'037.25
Remboursements LPP et APG	-11'733.75	0.00
Cotisations patronales aux assurances-accidents	-1'641.90	4'482.15
Remboursement indemnités journalières de LAA	-12'079.95	-23'858.25
Cotisations à la caisse de remplacement	23'527.20	16'334.15
Pensions (recapitalisation de prévoyance.ne)	151'476.00	802'600.00
Formation et perfectionnement du personnel	29'348.55	20'559.40
Recrutement de personnel	10'816.85	6'143.50
Autres charges de personnel	16'082.40	18'195.95
<b>Total charges de personnel</b>	<b>5'027'680.95</b>	<b>5'026'908.60</b>
<b>Charges de biens et services et autres charges d'exploitation</b>		
Fournitures de bureau	26'322.05	28'024.30
Matériel d'exploitation, fournitures	560'461.83	398'088.22
Variation stock mat.d'exploitation, fournitures, travaux en cours	-26'493.98	-36'143.74
Imprimés, publications	4'506.05	4'788.35
Littérature spécialisée, magazines, journaux	0.00	421.20
Matériel didactique	10'222.05	28'850.79
Médecine scolaire	149.40	293.75
Matières premières	58'323.85	75'618.05
Variation stock matières premières	-1'240.55	2'074.22
Autres charges de matériel et de marchandises	0.00	0.00
Machines et appareils de bureau	0.00	0.00
Machines, mobilier et équipement	63'243.40	75'273.31
Vêtements, linge, (blouses de travail)	1'600.30	2'701.60
Matériel informatique	2'584.50	11'422.80
Alimentation et élimination (Eau, gaz,électricité)	157'761.80	178'795.70
Prestations de services de tiers	157'696.75	160'855.30
Honoraires de conseillers externes	196'680.10	240'756.60
Charges d'utilisation informatiques	69'387.00	68'226.45
Primes d'assurances choses	10'647.70	10'264.20
Impôts et taxes TVA	48'959.80	29'327.70
Entretien des bâtiments	24'575.05	42'954.10
Entretien mobilier, machines, équipement	71'996.68	126'679.20
Entretien du matériel et logiciel informatique	15'924.18	19'050.68
Loyer et bail à ferme des biens-fonds	797'179.85	744'215.15
Frais de déplacements	25'445.30	24'939.30
Manifestations et réceptions	66'185.65	12'433.60
Réévaluations sur créances	-19'148.65	43'000.00
Pertes sur créances effectives	502.30	0.00
Achats réfectoire/frais d'internat	20'353.10	18'972.85
Taxes téléphone (alarme-feu)	828.00	1'663.55
Autres charges d'exploitation	1'298.75	1'815.80
<b>Total charges biens et services et autres ch. d'exploitation</b>	<b>2'345'952.26</b>	<b>2'315'363.03</b>
<b>Amortissements du patrimoine administratif</b>		
Amortissements planifiés, imm. corporelles parc existant	141'360.75	109'086.70
<b>Total amortissements du patrimoine administratif</b>	<b>141'360.75</b>	<b>109'086.70</b>
<b>Charges financières</b>		
Intérêts passifs des engagements courants	2'569.80	2'783.95
Intérêts passifs des engagements financiers "crédit inv. Etat"	18'854.40	2'123.35
Frais de banque	1'047.15	464.50
Pertes de change sur monnaies étrangères	43.43	477.39

<b>Total charges financières</b>	<b>22'514.78</b>	<b>5'849.19</b>
<b>Charges de transfert</b>		
Subventions à des privés	0.00	25'000.00
<b>Total charges de transfert</b>	<b>0.00</b>	<b>25'000.00</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>7'537'508.74</b>	<b>7'482'207.52</b>

<b>REVENUS</b>	<b>Comptes 2014</b>	<b>Comptes 2013</b>
<b>Taxes</b>		
Frais d'écolage (écoles)	56'000.00	57'850.00
Taxes de cours (entreprises)	526'110.70	381'845.00
Ventes - travaux de sous-traitance	783'405.25	480'766.80
<b>Total taxes</b>	<b>1'365'515.95</b>	<b>920'461.80</b>
<b>Revenus divers</b>		
Autres revenus d'exploitation	162'086.75	217'762.25
<b>Total revenus divers</b>	<b>162'086.75</b>	<b>217'762.25</b>
<b>Revenus financiers</b>		
Intérêts des liquidités	291.35	538.70
Différence de change	1'255.22	0.37
<b>Total revenus financiers</b>	<b>1'546.57</b>	<b>539.07</b>
<b>Revenus de transferts</b>		
Dédomm. des cantons et des concordats (RFV) prévoyance.ne	4'297.00	85'498.70
Indemnités des assurances sociales publiques (A.I.)	2'368'873.65	2'602'105.70
Participation OAI au financement du CNIP	250'789.00	0.00
Indemnités LACI	2'437'115.50	2'307'819.95
<b>Total des revenus de transferts</b>	<b>5'061'075.15</b>	<b>4'995'424.35</b>
<b>Suventions des collectivités publiques et des tiers</b>		
Subventions des cantons et des concordats	869'681.25	822'021.65
Subventions Immobilisations: Machines, Equipement	176'424.85	0.00
<b>Total des revenus de transferts</b>	<b>1'046'106.10</b>	<b>822'021.65</b>
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>7'636'330.52</b>	<b>6'956'209.12</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE pertes et profits</b>	<b>98'821.78</b>	<b>-525'998.40</b>

<b>Flux de trésorerie</b>	
<b>Activité d'exploitation</b>	<b>2014</b>
<b>Résultat 2014</b>	<b>98'821.78</b>
+ Amortissements du patrimoine administratif	141'360.75
- Augmentation des créances	-154'778.15
- Augmentation des actifs de régularisation	-166'974.75
- Augmentation des marchandises, fournitures et travaux en cours	-27'734.53
- Diminution des engagements courants	-30'693.62
- Diminution des provisions à court terme	-656'600.00
+ Augmentation des provisions à long terme	118'376.00
+ Augmentation des passifs de régularisation	321'367.70
<b>Cash flow provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>-356'854.82</b>

<b>Activité d'investissement</b>	<b>2014</b>
<b>Dépenses</b>	<b>-115'275.53</b>
dont:	
- Immobilisations corporelles du PA	-115'275.53
<b>Cash flow provenant de l'activité d'investissement</b>	<b>-115'275.53</b>

<b>Excédent de financement</b>	<b>-472'130.35</b>
--------------------------------	--------------------

<b>Activité de financement</b>	<b>2014</b>
- Diminution des engagements financiers à court terme	-148'840.90
+ Augmentation des engagements financiers à long terme	507'503.10
+ Augmentation du capital propre	160'000.00
<b>Cash flow provenant de l'activité de financement</b>	<b>518'662.20</b>

<b>Variation des disponibilités</b>	<b>46'531.85</b>
-------------------------------------	------------------